



MONITORIZAÇÃO DE PROJECTOS

Alguns trabalhos realizados pela Prime Yield no âmbito do serviço de monitorização de projectos



Vale d'Oliveiras Resort, Carvoeiro



Martinhal Beach Resort & Hotel



Conrad, Palácio de Valverde, Resort & Spa

Este serviço destina-se especificamente a preencher as necessidades dos investidores, gestores de fundos ou futuros proprietários. Fornece uma breve observação sobre o progresso do projecto e disponibiliza ao cliente relatórios periódicos sobre o cumprimento das metas definidas para o projecto.

Monitorização de Projectos é frequentemente confundido com o serviço de Gestão de Projectos (que se destina aos clientes que actuam como promotores imobiliários), mas na realidade trata-se de uma auditoria ao serviço de Gestão de Projectos.

O nosso serviço é utilizado para proteger os interesses dos investidores, garantindo que os projectos sejam entregues dentro do prazo, do orçamento e com a melhor qualidade. Desde o início da monitorização iremos apontar opções sobre decisões importantes, estando o serviço focado em dar resposta a 10 questões essenciais:

O Projecto é viável?

Estudos de viabilidade - especificações, estudo preliminar, etc.

O que é necessário para implementar o Plano (pessoas, dinheiro e planeamento)?

Organização e alocação de recursos - procedimentos de licenciamento, subempreiteiros, organigrama da equipa do projecto, etc.

Como podemos determinar os resultados do Projecto, metas e objectivos?

Planeamento e controlo - prazos, controlo da evolução, supervisão no local, etc.

O que foi produzido em função do valor gasto?

Gestão do valor ganho (*Earned value management*) - controlo de custos, orçamento, estimativa de custos, etc.

Será realmente necessário alterar o Projecto (do qual resultam trabalhos a mais)?

O mercado/produto alterou-se, ocorreu um erro - porquê e opções viáveis.

O que vamos comunicar a quem e quando?

Comunicação das decisões do cliente - linhas interdisciplinares de comunicação, reuniões, etc.

O que poderá correr mal?

Análise de risco - gestão de risco, saúde/segurança, etc.

Como garantir a implementação ou evitar momentos críticos durante a execução?

Relatórios de diligência técnica - implementação do plano, supervisão no local.

Como avaliar resultados e implementação do Projeto?

Avaliação do projecto e resultado - concepção e execução de avaliações.

Está tudo em conformidade, moral e legal?

Análise ética - controlo da conformidade durante a execução.

A Monitorização é realizada pelo Quantity Surveyor, que gere todos os serviços relativos a edifícios e obras de engenharia civil. Desde os passos iniciais até aos números finais. Procura minimizar os custos, e ao mesmo tempo atingir os elevados padrões de qualidade.



Prime Yield
Consultadoria e Avaliação Imobiliária

Av. António Serpa, 3D
1050-026 Lisboa | Portugal
Tel.: +351 217 902 540
consultadoria@prime-yield.com
www.prime-yield.com



DAMOS VALOR AO SEU FUTURO.